



MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE

Liberté
Égalité
Fraternité



L'ESSENTIEL

Direction de l'immobilier de l'État

Qui sommes-nous ?

Notre raison d'être

Nous sommes la direction à portée interministérielle, représentant l'État propriétaire, qui pilote, modernise et valorise le parc immobilier de l'État de façon efficiente, durable et qui permette aux agents de l'État d'effectuer leurs missions de service public.

Nous fixons les orientations et le cadre de la politique immobilière de l'État, en intégrant notamment la transition environnementale, la sobriété immobilière et les mutations des organisations du travail.

Nous accompagnons les occupants et les décideurs, et coconstruisons les solutions au plus près du terrain grâce à notre réseau.

Nos missions

- Stratégie immobilière
- Entretien du parc immobilier
- Opérations immobilières
- Gestion domaniale
- Évaluation domaniale
- Gestion des patrimoines privés
- Ventes mobilières

Nos valeurs



L'esprit d'équipe
& la confiance



L'expertise
& l'innovation



L'écoute
& le dialogue



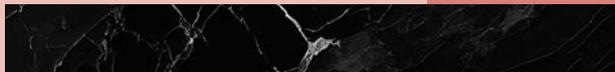
La responsabilité
& l'exemplarité

À partir de 2025, la mise en place d'une foncière publique interministérielle.

1 Un changement de modèle pour la politique immobilière de l'État.

2 Une transformation de longue haleine, étalée dans le temps.

3 La réponse aux défis actuels : environnementaux, économiques, qualité des conditions de travail des agents, attractivité du secteur public...



En chiffres

Le patrimoine immobilier de l'État

95,9

millions de m²
de surface utile brute (SUB)
pour l'État et ses opérateurs

Occupation des surfaces
de bureaux : 24,9 m² SUB
par poste de travail

30 918

terrains



22,9*

Bureaux



20,2*

Enseignement

194 456

bâtiments



18,3*

Logements

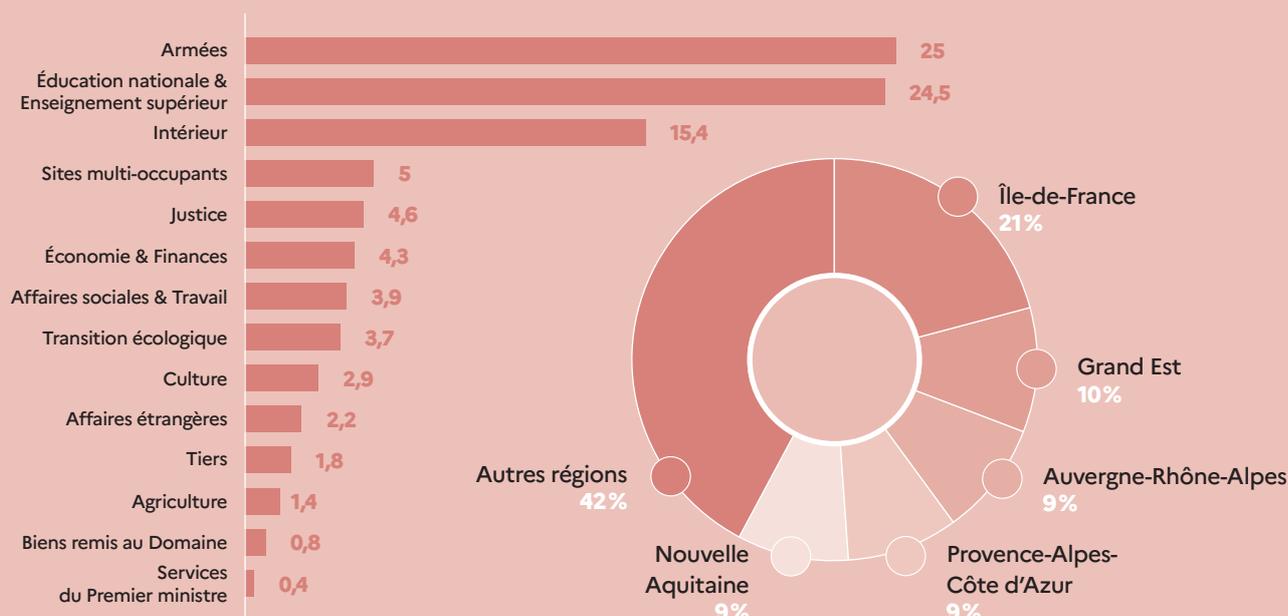


34,5*

Autres biens

*en millions de m² SUB

Répartition par ministère et par région en millions de m² SUB



73,7

milliards d'euros de valorisation
du parc immobilier de l'État

Le parc immobilier de l'État représente

2,6 millions

de tonnes eq. CO₂ par an
et une consommation énergétique de

16 TWh

123

agents à la DIE

Entre 12 000 et 13 000

agents de l'État
dans la filière immobilière



1

Agir pour la transition écologique de l'immobilier de l'État

Objectifs*



*À fin 2026 **Outil de suivi des fluides interministériel



3 leviers pour la transition écologique



Agir par la sobriété immobilière

-25 % de surfaces de bureaux en dix ans

Une cible de **16 m²** de surface utile brute par résident pour les immeubles de bureaux



Agir par les travaux de rénovation

4,4 milliards d'euros d'investissements pluriannuels pour la réhabilitation énergétique et la transformation des sites, dans tous les territoires



Agir par les usages et l'exploitation-maintenance

Réduire les consommations d'énergie en transformant durablement les habitudes et les comportements des utilisateurs des bâtiments

Une task force pour accompagner les gestionnaires des bâtiments dans la sobriété énergétique

+ Adapter le parc aux conséquences du changement climatique, un sujet stratégique pour assurer la continuité des missions de service public.



Accompagner l'adaptation des espaces aux nouvelles organisations du travail

Objectifs

1

Offrir de meilleures conditions de vie au travail aux agents et d'accueil aux usagers

2

Adapter les surfaces de bureaux aux évolutions des activités et des besoins
→ nouveaux modes de travail, transformation numérique, télétravail

3

Renforcer l'attractivité des services publics

Une nouvelle conception des espaces de travail

Des espaces dédiés au travail individuel ouverts & Une diversité de lieux pour s'isoler ou se réunir



Des aménagements sur mesure en fonction des besoins et des usages



Une diversité de postures de travail



Une multiplication des espaces partagés



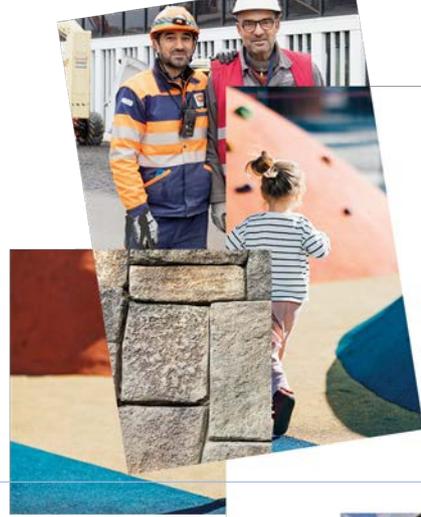
La possibilité de partage des postes de travail

Un cadre de travail plus fonctionnel, agréable et convivial

Une occupation optimisée

3

Assurer l'efficacité économique du parc immobilier et de sa gestion



Objectifs

1

Dynamiser les recettes pérennes

2

Optimiser la valorisation du parc immobilier et créer de la valeur
→ Pour mieux entretenir le parc, répondre aux défis environnementaux et favoriser un immobilier de qualité au profit des agents et des usagers

3

Professionaliser et développer une culture partagée sur toute la chaîne



3 leviers d'action



Les cessions de biens immobiliers

645 biens immobiliers de l'État cédés en 2023, pour des **gains de 279 millions d'euros**.

Le développement d'alternatives aux cessions : baux emphytéotiques, plan solaire... pour valoriser le foncier.



Les redevances domaniales

+ d'1 milliard d'euros de redevances domaniales en 2023, dont **118 millions d'euros** enregistrés sur le compte d'affectation spéciale de l'immobilier de l'État pour assurer l'entretien du parc immobilier de l'État.



Un bras armé opérationnel

L'AGILE, agence de gestion de l'immobilier de l'État pour développer, gérer et valoriser le parc domaniale.

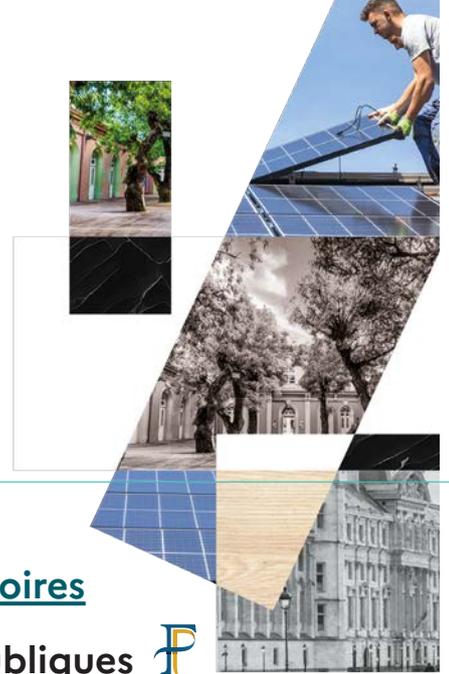


Un objectif de 200 sites en gestion dans les 5 ans





Piloter, professionnaliser et outiller la politique immobilière de l'État



L'animation d'un large réseau ancré dans les territoires

→ au sein de la direction générale des Finances publiques 

18

missions régionales de la politique immobilière de l'État (MRPIE)

101

services locaux du Domaine au niveau départemental (SLD)

59

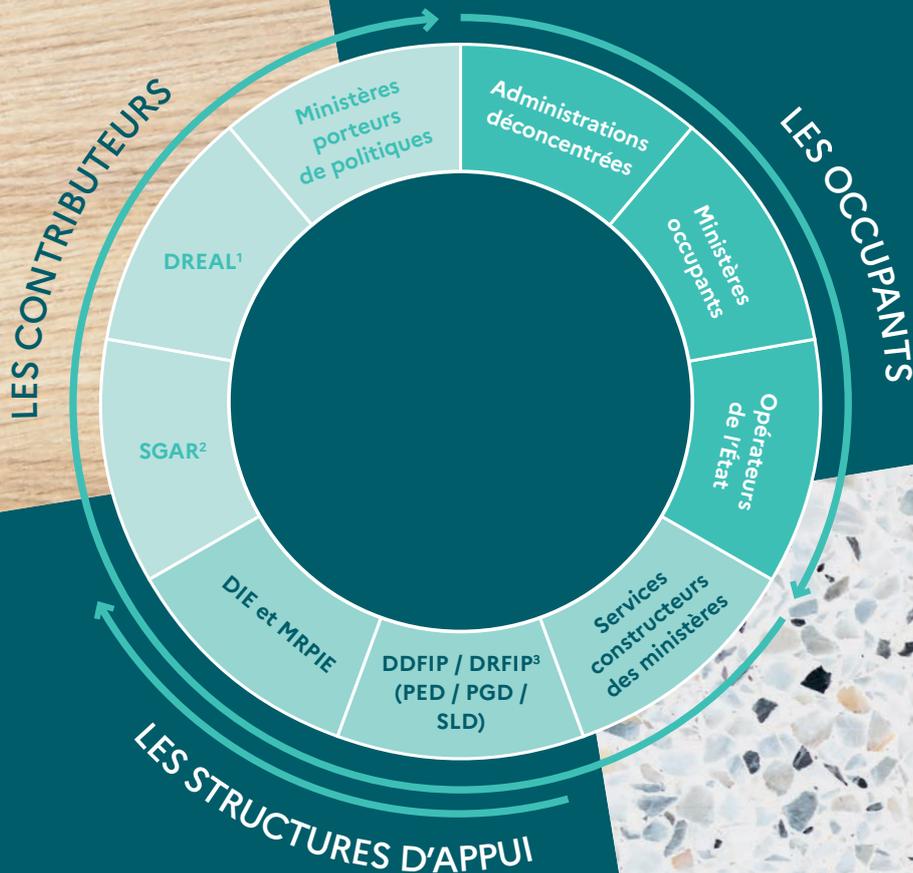
pôles d'évaluation domaniale en régions et en départements (PED)

11

pôles de gestion domaniale en régions (PGD)



→ et interministériel



¹ Directions régionales de l'environnement, de l'aménagement et du logement

² Secrétariats généraux pour les affaires régionales

³ Directions départementales des Finances publiques et directions régionales des Finances publiques





Piloter, professionnaliser et outiller la politique immobilière de l'État

1

Des schémas de stratégie immobilière pour mieux piloter les parcs immobiliers

La DIE accompagne les ministères, les régions et les opérateurs afin qu'ils se dotent d'une stratégie pluriannuelle pour piloter leur parc sur les cinq prochaines années.

2

Une feuille de route RH interministérielle de l'immobilier de l'État

La DIE pilote des travaux pour structurer, animer et professionnaliser la filière immobilière de l'État, avec l'objectif de renforcer l'attractivité et développer les parcours professionnels.

3

L'accompagnement des opérations immobilières

La DIE accompagne les projets immobiliers dans toutes leurs dimensions et tout au long de leur cycle de vie, de l'émergence du besoin à leur labellisation jusqu'à leur réalisation, pour veiller à l'atteinte des objectifs de la politique immobilière de l'État.

4

La transition numérique au service de la politique immobilière de l'État

→ Un système d'information de l'immobilier de l'État qui se renforce autour de 4 projets pluriannuels : nouveau socle de gestion, SI Data, apisation, gestion électronique documentaire bâtimeataire.

→ Une feuille de route et un référentiel jumeau numérique/BIM.



FINANCES PUBLIQUES

Nous suivre :

<https://immobilier-etat.gouv.fr/>

[direction-de-l-immobilier-de-l-etat](#)

[immobilier_etat](#)

